СБЕР Про

AI-DISRUPT PDLC

Инженерия агентного бизнеса



Николай Рябков
Управляющий директор
Блока «Технологии»

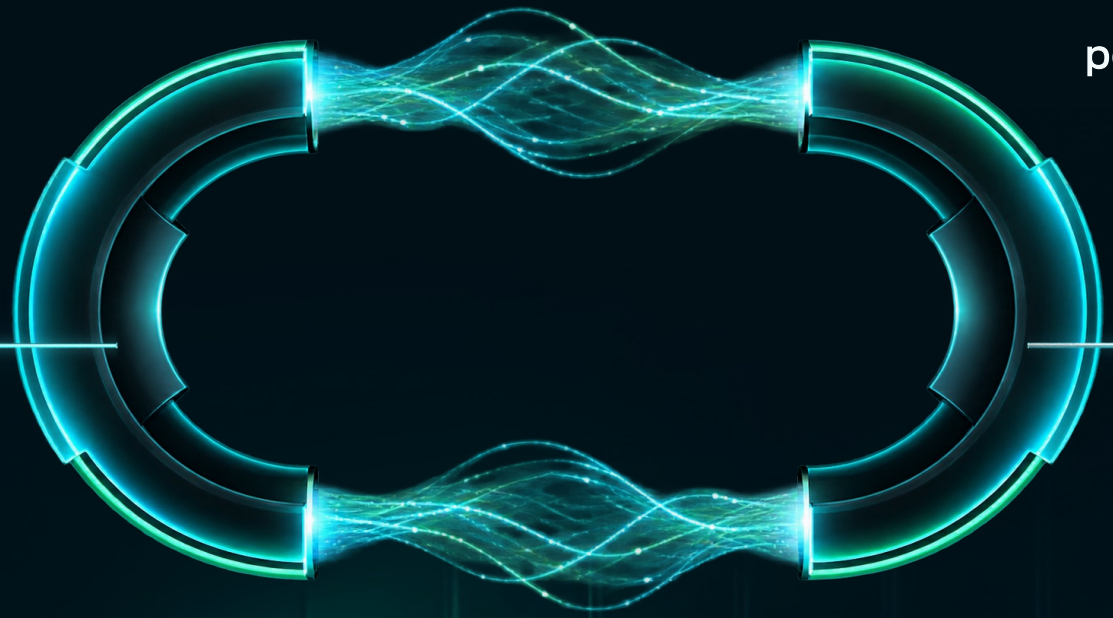
AI ставит перед руководителем два ключевых вопроса

Как быстро превратить бизнес-намерение в проверенное решение?

Перестроить разработку вокруг AI как основного исполнителя

Как обеспечить стабильную работу решения в реальной среде?

Перейти к проактивному управлению надёжностью, рисками и поведением AI



AI PDLC

PRODUCT DEVELOPMENT LIFECYCLE

Жизненный цикл разработки продукта

AI PSLC

PRODUCT SERVICE LIFECYCLE

Жизненный цикл сервиса продукта

SberProTech 2026

Потенциал ускорения от AI зависит от масштаба трансформации

Эффект получают те, кто переосмыслит себя

Точечное внедрение ИИ-ассистентов

Трансформация на уровне процессов и команд



1 = 2 000 строк кода в месяц

Потенциал ускорения от AI зависит от масштаба трансформации



Перестройка процесса вокруг AI

- Человек задаёт намерение и ограничения
- AI-агенты исполняют и проверяют результат
- Governance Mesh находит и устраняет отклонения



Новые типы команд

- Гибридные Tiny Teams фокусируются на ценности
- Технологическая экспертиза вынесена в Enabling Teams
- Роли переосмыслены вокруг AI



Единая рабочая среда с агентным режимом для всех ролей и задач

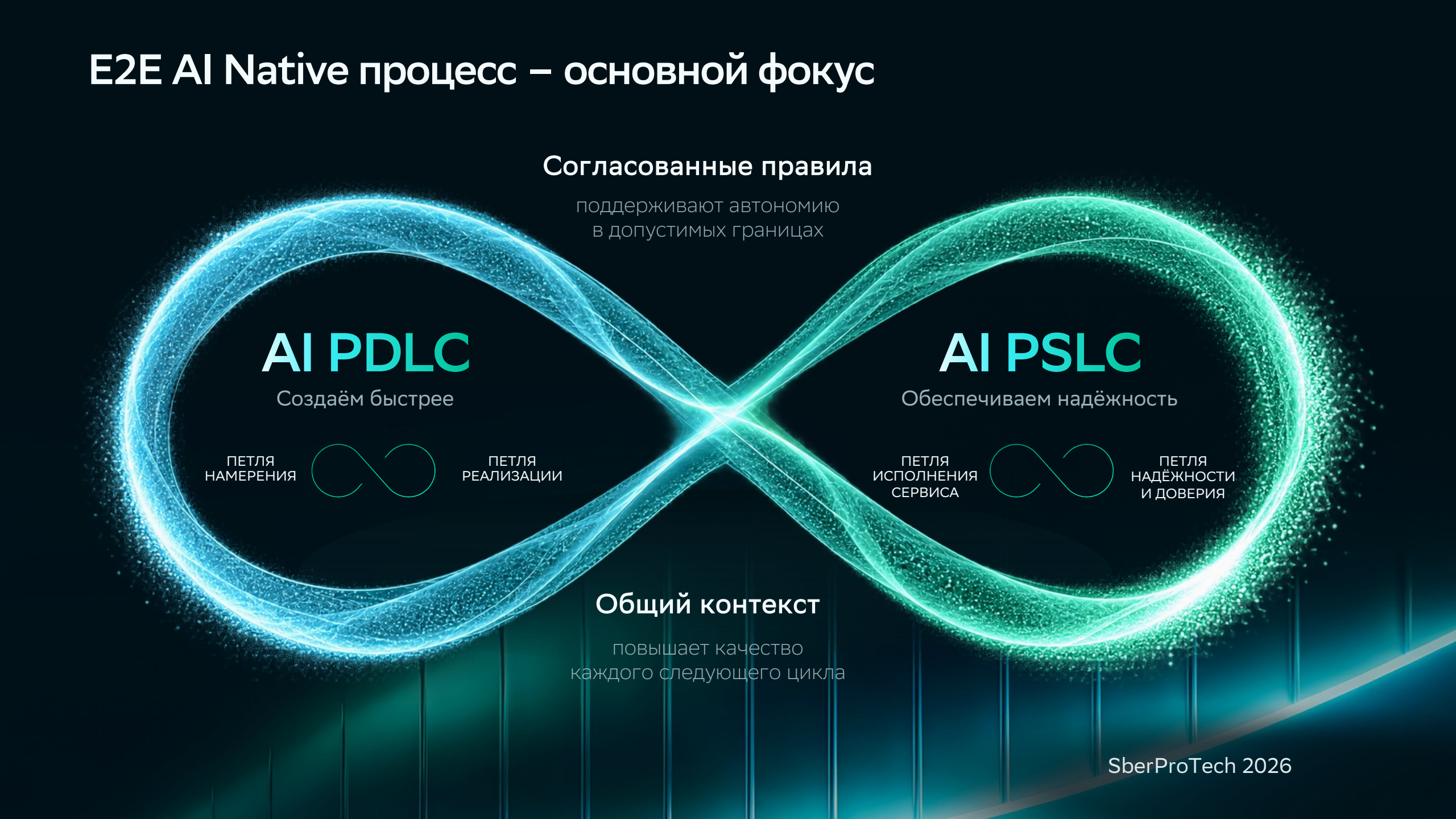
- Tool-agnostic интерфейс для cowork-like постановки задач агентам и оценки результата
- Золотые маршруты для типовых сценариев
- Сложность исполнения перенесена в платформу

Disrupt Enabler

Спецификация

Policy-as-Code

E2E AI Native процесс – основной фокус



Строим крупнейшую в России экосистему для PDLC

процессы / команды / **инструменты**

GITVERSE

GIT | ISSUES | CI/CD

222k
репозиториев

400k+
пользователей



GIGAIDE

50k Cloud
запусков

285k Desktop
скачиваний

Beta **GIGASTUDIO**

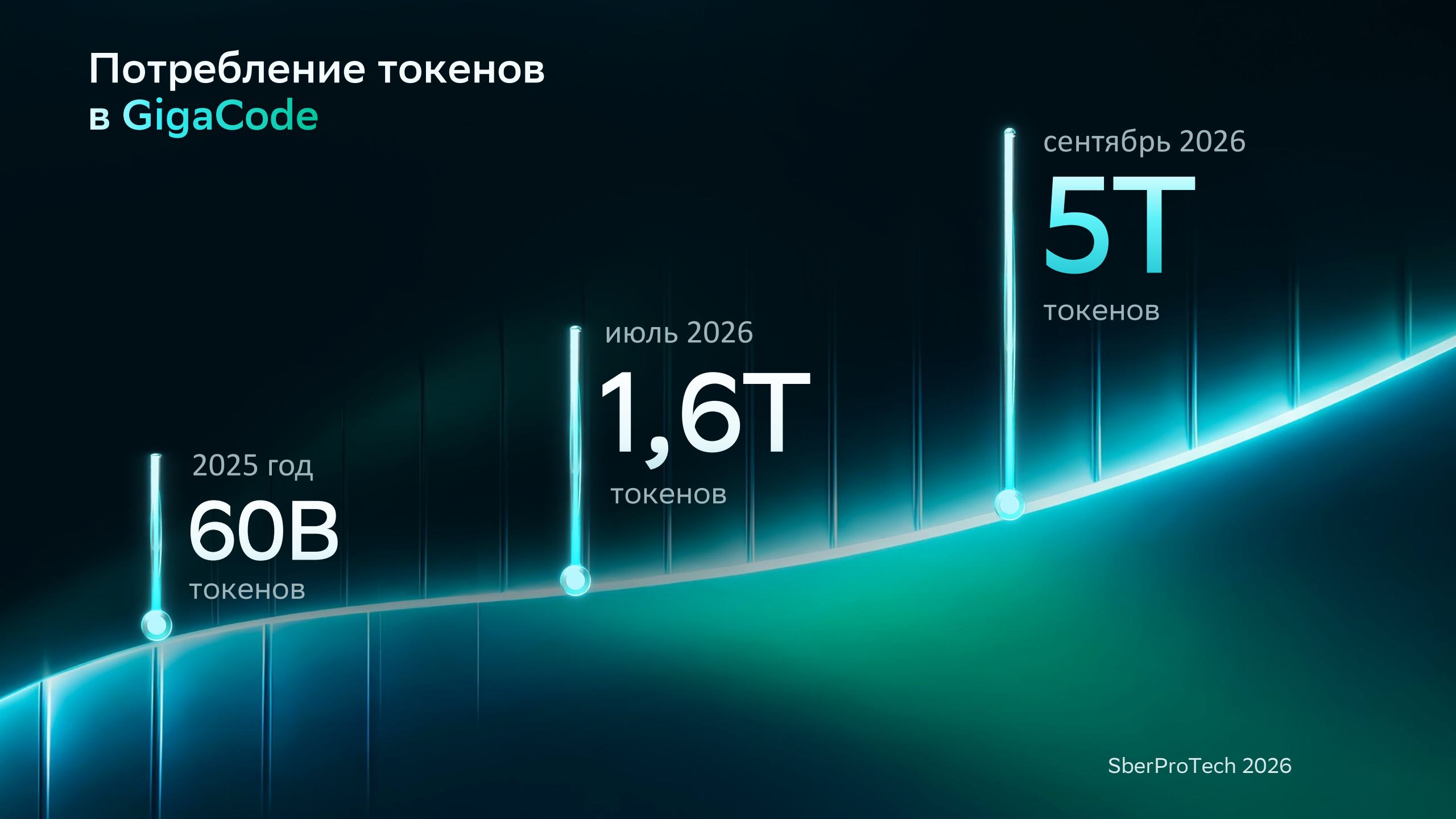
AI-сервис для создания веб-приложений с нуля

23k
early adopters

Copilot **GIGACODE**

76k
пользователей

Потребление токенов в GigaCode

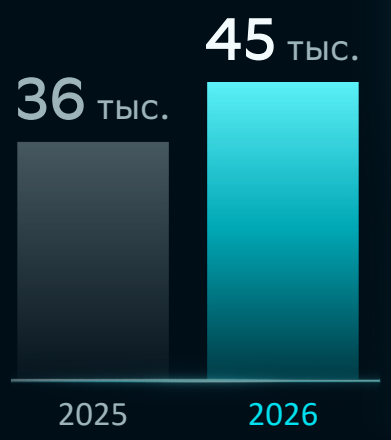


Выпускаем больше за счёт трансформации разработки вокруг AI

Увеличили объём разработки

+25%

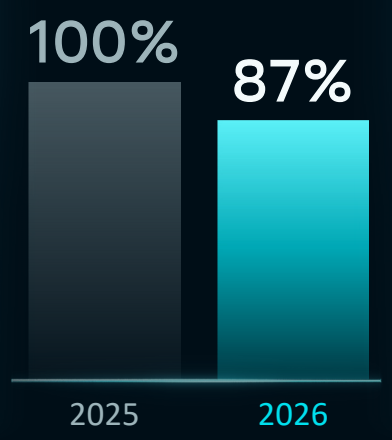
строк кода
на сотрудника



Ускорили внедрение

−13%

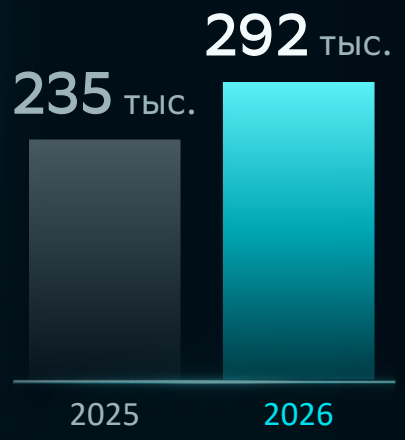
Lead Time



Нарастили выпуск функциональности

+24%

внедрённых story



январь — август 2025 vs январь — август 2026

Завершили переход на агентную разработку

100% инженеров
используют AI в работе

40 тыс.
MAU GigaCode

220 млн токенов
в среднем тратит инженер в месяц

уровень power user
по мировым бенчмаркам

125 обращений в секунду
генерируют AI-агенты к LLM

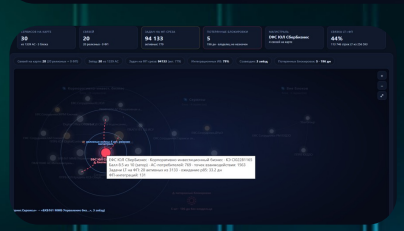
сопоставимо
с лидерами рынка

Для управления связями в сложной организации мы создаём ЦУП

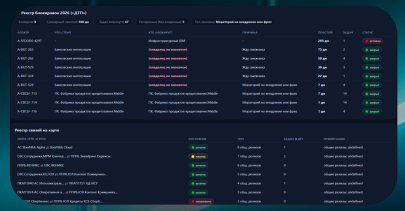
Задачи ЦУП

- Управление потоком задач на уровне банка
- Выявление ограничений и задержек
- Устранение причин блокировки и балансировка загрузки









SDD синхронизирует инструменты, процессы и навыки

Выбор и наблюдения

- OpenSpec — фреймворк базового выбора
- Human-Guided SDLC (HGSDLC) как runtime процесса SDLC
- В периметре тиража SDD около 61% команд
- Не всегда возможно восстановить мастер-спецификацию
- Не все команды могут работать только по delta-спецификации
- SDD не оптимален для XS-задач и дефектов

Метрики адаптации

- Наличие SSoT / Master-spec по КЭ
- Наличие дельта-спеки по КЭ / команде в привязке к Story
- Использование Skills на каждом этапе SDLC (аналитика, разработка, тестирование)
- % Story, созданных по SDD (реализация MVP метрики 07.08)

Прогресс с июля 2026



16к+	сотрудников прошли обучение
10к+	story сделаны с меткой #sdd
600+	менторов работают с командами
48%	команд перешли на практику SDD

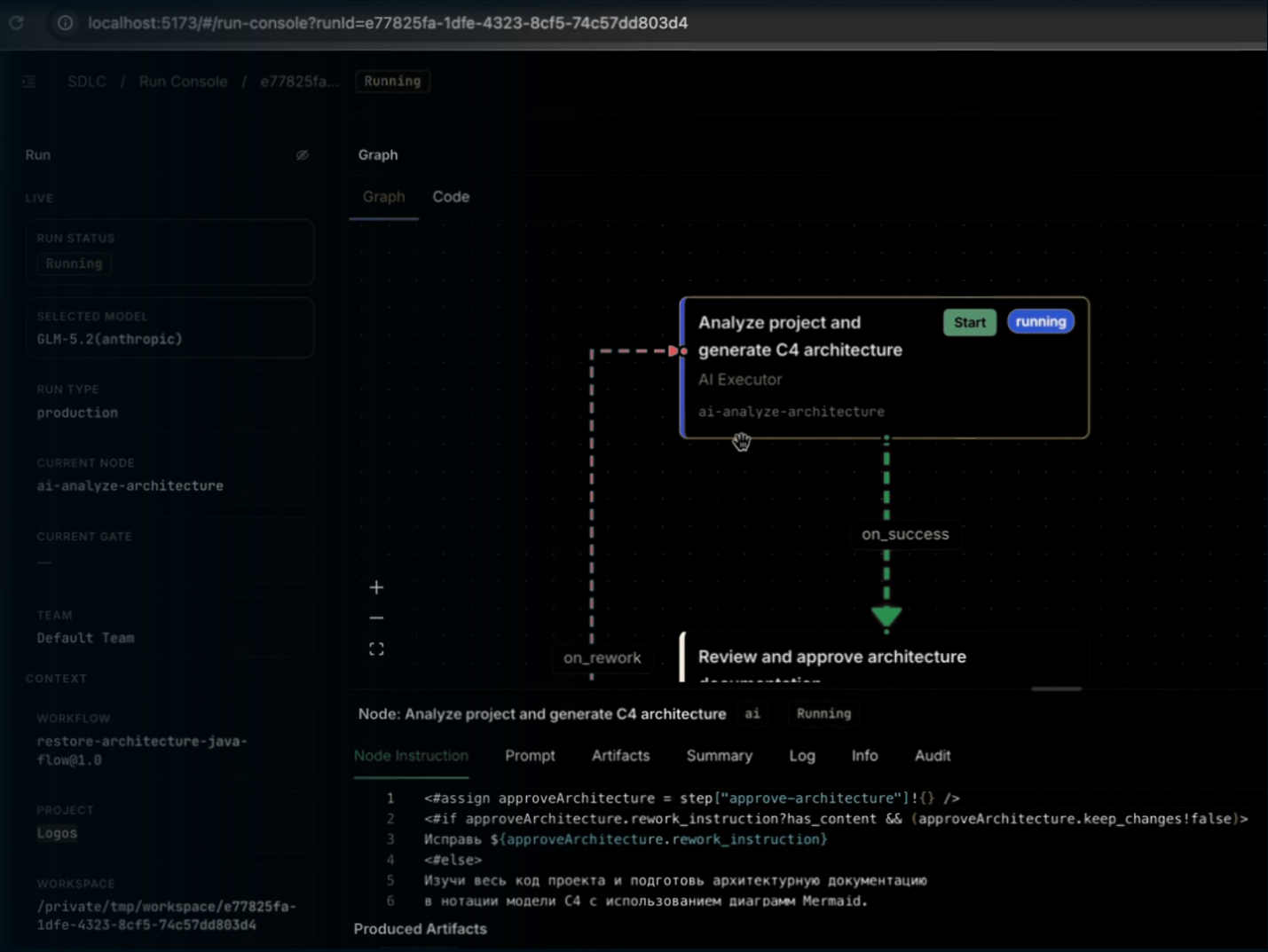
Мы находимся в parallel run

- Мы не можем останавливать или сдвигать бизнес-цели из-за трансформации
- Команды будут находиться в транзите от прежнего процесса к целевому
- Инструменты должны стать надёжной опорой: скорость, доступность, слой observability — топ-приоритет

HG-SDLC на GitVerse

Human Guided SDLC

1. Управляемый рантайм для AI coding-агентов
2. Четыре агента — ещё не процесс: SDD связывает этапы AI-процесса
3. Flow — YAML-программируемый сценарий для агента
4. Способы скорректировать агента: Rework и Human Takeover
5. Основной инструмент 15 команд



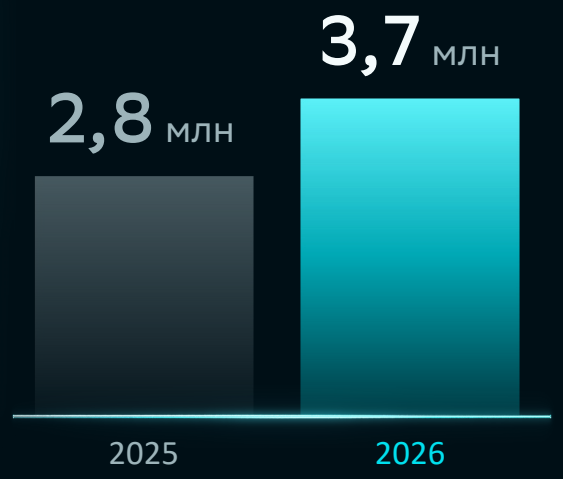
Повышаем надёжность ИТ-ландшафта и внедряем агентов в сопровождение

в 2 раза

снизили количество критичных инцидентов

+30%

количество изменений ИТ-ландшафта



190

высокоприоритетных инцидентов предотвратили

В августе 2026 года агенты сопровождения

63+

тыс. инцидентов диагностировали

4+

тыс. действий выполнили по инцидентам

январь — август 2025 vs январь — август 2026

СБЕР Про

Спасибо

